

# Die Unternehmerfrau

## Multitalente im Betrieb

Hannelore Bostick

In vielen Handwerksbetrieben übernimmt die Ehefrau des Chefs heute wichtige Aufgaben. Hannelore Bostick beschreibt die erfolgreiche Mitarbeit der Unternehmerfrau Beate Wagner.

Eine Firma wird gegründet, und mit einem Schlag beginnt für viele Frauen ein Doppelleben: Die Ehefrau eines Unternehmers muss über ihr übliches Tagwerk hinaus auch noch Zeit finden, sich im Betrieb mit Buchhaltung, Steuern und der Korrespondenz zu beschäftigen. Daneben kümmert sie sich um das soziale Netz der Familie und – nicht zu vergessen – die persönlichen Kontakte zu Geschäftspartnern, Kunden und Lieferanten. Und natürlich kennt sie die Namen der wichtigsten Ansprechpartner.

Beate Wagner (40) ist eine Unternehmerfrau, ihr Mann Jürgen Wagner, gelernter Werkzeugmacher, wagte 1983 den Sprung in die Selbstständigkeit, nachdem er im kleinen Gartenhäuschen hinter dem Haus seiner Eltern – zuerst nebenberuflich – das Tüfteln angefangen hatte. Lösungen in der Blechbearbeitung wie z.B. eine Serie von Blechbriefkästen nach dem individuellen Design eines Künstlers waren erste Produkte. Wagner fand schnell eine interessante Marktlücke. Sonderwinkel in Kleinserien als Stanz- und Biegeteile sind seine Spezialität. Produkte, die es bei anderen Herstellern nicht ab Lager gibt, fertigt das Unternehmen in Hadamar „just in time“.

Jürgen Wagner gründete ein Einzelunternehmen. Die gelernte Bürokauffrau Beate Wagner unterstützte den Jungunternehmer neben ihrer Vollzeitbeschäftigung in den folgenden Jahren während der Abendstunden in vielfacher Wei-



Strategie und Erfolg (v.l.): Beate und Jürgen Wagner mit Roland und Anke Walden

## Managementseminare

### Weiterbildung zum Erfolg

Betriebswirtschaftliche und persönliche Weiterbildung hat sich der Verein Unternehmer-Frauen im Handwerk (UfH) zum Ziel gesetzt. Im Vordergrund stehen die bessere Selbstdarstellung der Unternehmer-Frau und ihre Bedeutung im mittelständischen Handwerksbetrieb.

Natürlich gilt es auch, gemeinsam mit den Männern das Handwerk nach innen und außen zu festigen und voranzubringen. Beispielsweise in Seminaren, wie sie seit nunmehr sechs Jahren die diplomierte Trainerin Uschi Beck aus Schamhausen bei Stuttgart anbietet. Hier einige der Themen:

- Selbstbewusstes Auftreten als Frau – erfolgreich reden, diskutieren und verhandeln
- „Dumm gelaufen“ – stilsvolle Entschuldigungen geschäftlich und privat
- Telefontraining im Handwerk
- Selbstsicherheit, Ausstrahlung, Durchsetzungsvermögen – was steckt dahinter?

Uschi Beck war vor ihrer Coaching-Karriere selbst Handwerker-Ehefrau und kennt den Tagesrhythmus nur zu gut. Natürlich finden sich in den Seminaren nicht nur die Ehefrauen von Metallbetriebsinhabern zusammen; vielmehr ist es ein gesunder Mix von Handwerksfrauen aus kleinen und mittelständischen Unternehmen.

dw 0

Info: Uschi Beck, Rebhald 12, 73760 Ostfildern,  
Tel. 071581 60303, Fax 071581 60707



Aktiv an allen Fronten: Beate Wagner

se. Sie erledigte die Umsatzsteuererklärung, bereite den Jahresabschluss vor, schrieb Angebote und versandte Anfragen.

Erst 1990, nach der Geburt ihrer Tochter Julia, gab Beate Wagner ihre Anstellung auf und übernahm die Rolle als Mutter, Hausfrau und Assistentin. Ihre Ausbildung und die in der Industrie gesammelte Berufserfahrung waren ihr dabei von großem Nutzen. In den Jahren nach der Gründung der Wagner Starztechnik GmbH bis zur Einstellung des ersten Mitarbeiters kümmerte sich Beate Wagner um Geschäftskunden, teilte Sorgen, beriet und empfahl.

Geschäftliche Besprechungen fanden in den ersten Jahren ausschließlich im Wohnzimmer der Wagners statt. Ehefrau Beate öffnete die Privatphäre für das Geschäft, kannte die Ziele, aber auch die Nöte des eigenen Unternehmens. „Der Mann ist der Traktor und die Ehefrau der Pflug – je mehr Gas der Unternehmer gibt, desto mehr Krallen braucht die Frau, um ihn zu bremsen“, sagt sie.

Jürgen Wagner hat immer wieder neue Ideen, die er sofort umsetzen möchte. Trotzdem nimmt er die guten Ratschläge seiner Ehefrau nach wie vor dankend an, wägt ih-

re Vorschläge genau ab und trifft dann seine Entscheidung.

Auch im Personalwesen vertraut der Unternehmer seiner Frau: Die traf vor rund sechs Jahren ihre einstige Ausbilderin Agnes Eikenboom wieder, die im Alter von 54 Jahren arbeitslos geworden war. Von der Qualität der einstigen Chefin überzeugt, setzte sich Beate Wagner für sie ein: Als Assistentin der Geschäftsleitung unterstützt Agnes Eikenboom seither die Entwicklung der Firma Wagner.

Derzeit verantwortet Beate Wagner die komplette Buchhaltung der WFW Umformtechnik GmbH in Quedlinburg, an der ihr Mann beteiligt ist. Dazu gehören die Abgabe von Steuererklärungen, die Überwachung von betriebswirtschaftlichen Auswertungen und die Koordination der Bankkredite und Finanzen. Geschäftliche Veranstaltungen, Einladungen und repräsentative Aufgaben stehen in ihrem Terminkalender.

#### Info + Kontakte

Die Wagner Starztechnik GmbH ist spezialisiert auf die Herstellung von Sonderwinkeln, Winkelverbindern und Sonderbauteilen aus Blech. Von der Einzelanfertigung bis zur Serie entstehen Bauteile, die im Standard-Lieferprogramm auf dem Markt nicht verfügbar sind.

Wagner Starztechnik GmbH  
Jürgen Wagner  
Am Bahnhof 2  
60589 Hadamar  
Tel. 0364331 914-70  
Fax 0364331 6303  
wagner-hadamar@t-online.de



Gestanz und gebogen: Sonderwinkel

Besprechungen über Unternehmensentwicklung, Expansion und Investitionspläne werden grundsätzlich mit den juristischen Beratern diskutiert. Im gewohnten heimischen Ambiente treffen sich die Wagners mit den Rechtsanwälten Anke und Roland Walden. Die Unternehmerin hört sich die Ideen an und das Umsetzungswilligen des Ehemannes und die Meinungen der Juristen sachlich und fachkompetent an. Meist verlässt sie sich jedoch auf ihre Intuition, bespricht sich von Fall zu Fall auch mit zwei engen Freundinnen - einer Unternehmerin und einer Beraterin -, um dann ihre Entscheidung zu treffen.

Zum Wochenplan gehört auch der regelmäßige Besuch im Unternehmen ihres Mannes. Beate Wagner genießt die familiäre Atmosphäre zwischen Mitarbeitern und Geschäftsleitung. Sie ist selbstverständlich auch Anlaufstelle, wenn sich der Chef einmal im Ton vergriffen hat oder die Bitte eines Mitarbeiters um Gehaltserhöhung überhört. Mit diplomatischem Geschick und nach Rücksprache mit ihrem Mann versucht Beate Wagner dann, die Missstimmung aufzulösen und den Haussegen wieder ins Lot zu bringen. 0

#### Die Autorin

**Manuela Bostick** entwickelt mit ihrer Unternehmensberatung Marketingkonzepte für mittelständische Unternehmen im technischen und handwerklichen Bereich. Zu ihren Fachgebieten zählen Marketing und Vertrieb mit Produkt- und Firmenpräsentation, Textarbeiten, Seminare im Verkauf, Kommunikation, Gründung und Umstrukturierung von Unternehmen, Corporate Identity (CI/CO) und Total Quality Management (TQM).

**Info:** Unternehmensberatung Bostick, Alfabirbacher Straße 41, 71642 Ludwigsburg, Tel. 071441 9829-20, Fax 071441 9829-21  
ubbostick@compuserve.com



Spezialität bei Wagner: die Kleinserien-Fertigung von Sonderbauteilen